



ЦИФРОВІЗАЦІЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ

Матеріали
II ВСЕУКРАЇНСЬКОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ
(26 лютого, 2026 року)



м. Івано-Франківськ
2026 рік

DOI 10.33098/2026.02.26.02

УДК 658:004.9

Ц 75

*Рекомендовано до розміщення в електронних сервісах
ЗВО «Університет Короля Данила»
(протокол № 7 від 26 лютого 2026 р.)*

Ц 75

Цифровізація бізнес-процесів в умовах воєнного стану:
матеріали II Всеукраїнської науково-практичної конференції
(м. Івано-Франківськ, 26 лют. 2026 року). Івано-Франківськ: ЗВО
«Університет Короля Данила», 2026. 168 с.

ISBN 978-617-8850-12-8

Видання вміщує тези доповідей учасників II Всеукраїнської науково-практичної конференції «Цифровізація бізнес-процесів в умовах воєнного стану», яка відбулася 26 лютого 2026 року у закладі вищої освіти «Університет Короля Данила». Розраховане на наукових та науково-педагогічних працівників закладів вищої освіти і наукових установ, здобувачів вищої освіти, а також на широкий читацький загал.

Організаційний комітет не завжди поділяє думку учасників конференції. Відповідальність за достовірність фактів, статистичних даних, точність викладеного матеріалу покладається на авторів.

УДК 658:004.9

© ЗВО «Університет Короля Данила», 2026

© Автори, 2026

4. Тренд серед ритейлерів. Rozetka – четверта торгова мережа, яка запустила власні платіжні картки. Як компанія може заробити на цьому. *Forbes Ukraine*. URL: <https://forbes.ua/money/finansoviy-trend-sered-riteyleriv-rozetka-chetverta-torgova-merezh-a-yaka-zapustila-vlasni-platizhni-kartki-yak-kompaniya-mozhe-zarobiti-na-tsomu-3009202>

УДК 005.5:004

Тарас Івашків,
*професор кафедри бізнесу та управління,
кандидат економічних наук, доцент,
ЗВО «Університет Короля Данила»,
м. Івано-Франківськ, Україна*

ДИДЖИТАЛІЗАЦІЯ УПРАВЛІНСЬКИХ ПРОЦЕСІВ ЯК ФАКТОР ТРАНСФОРМАЦІЇ СУЧАСНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В УМОВАХ ВОЄННИХ ВИКЛИКІВ

Масштабна війна росії проти України призвела до суттєвих змін у діяльності організацій та систем управління. Диджиталізація стала одним із ключових напрямів підвищення стійкості менеджменту, оскільки забезпечує швидкість обробки інформації, аналітичну підтримку управлінських рішень і трансформацію бізнес-процесів в умовах постійного дефіциту світла, пошкоджень унаслідок бомбардувань чи ракетних ударів. Водночас в Україні диджиталізація супроводжується додатковими ризиками, такими як кіберзлочинність та агентурна діяльність ворожих спецагентів. Крім того, воєнні загрози спричиняють руйнування інфраструктури, перебої в комунікаціях, кібернапади на державні й приватні інформаційні системи та зростання невизначеності управлінського середовища. У таких умовах диджиталізація виступає не лише інструментом ефективності, а й засобом забезпечення стійкості (resilience) управлінських процесів. Використання хмарних технологій, дистанційного менеджменту, цифрового документообігу та аналітичних платформ дозволяє організаціям продовжувати діяльність навіть у кризових умовах. Визначення ступеня ефективності диджиталізації, поєднання цифрової трансформації з підходами антикризового управління, спрямованими на мінімізацію ризиків війни, підвищення адаптивності підприємств та забезпечення безперервності управлінських процесів є актуальними.

Науковий внесок у розвиток теорії цифрової трансформації зробили такі світові науковці, як Анчілай С. та Сабатіні М. (Ancillai C., Sabatini M.) [3]. Вони зосередилися на створенні та запровадженні цифрових інновацій, data-driven управлінню та ролі інформаційних систем у трансформації

організацій. Дослідники Т. Уманець, Н. Клевцевич [1], Н. Чернікова, О. Іщенко [2] розглядають цифровізацію як фактор розвитку стратегічного управління та підвищення ефективності підприємств. Ми ж зосередимося на узагальненні теоретичних підходів до диджиталізації управлінських процесів та трансформації менеджменту в умовах війни.

Незважаючи на війну, українські компанії, цифровізуючи управлінські процеси, передбачають інтеграцію цифрових технологій у всі функції менеджменту: планування, організацію, мотивацію, контроль та аналіз результатів. В умовах війни на перше місце вийшла можливість дистанційного управління підприємством (процесами), використання хмарних інфраструктур і систем резервного збереження даних. У наш час до найпоширеніших інструментів диджиталізації управління належать ERP та CRM-системи, хмарні сервіси та віддалені серверні рішення, штучний інтелект і машинне навчання, бізнес-аналітика та Big Data, цифрові платформи командної взаємодії [3].

Найбільшою перевагою таких цифрових інструментів є забезпечення безперервності управління навіть у разі фізичних обмежень доступу до офісів чи виробничих потужностей. Електронний документообіг значно знижує ризик втрати інформації через руйнування матеріальної інфраструктури.

Крім того, багаторівнева автентифікація зменшує або захищає дані від кіберзагроз та інформаційних атак. Гібридні моделі роботи дозволяють організаціям функціонувати навіть за умов вимушеної релокації персоналу. Хмарна інфраструктура, резервування даних та автоматизація процесів забезпечують збереження інформації незалежно від фізичного розташування серверів, зменшують залежність від «людського фактора» у кризових ситуаціях та шкоди від нестабільного енергопостачання.

Таким чином, цифрові технології стають інструментом не лише розвитку, а й забезпечення управлінської стійкості в умовах війни.

Отже, диджиталізація управлінських процесів є життєво необхідним напрямом діяльності сучасного менеджменту в умовах війни. Вона підвищує ефективність управління, нейтралізує ризики, пов'язані з війною. Використання хмарних технологій, цифрових комунікаційних платформ, аналітичних систем та інструментів кібербезпеки сприяє безперервності діяльності організацій і збереженню управлінських ресурсів.

Список використаних джерел:

1. Уманець Т., Клевцевич Н. Диджиталізація та її вплив на методи управління підприємствами реального сектору економіки. *Український економічний часопис*. 2024. № 5. С. 129–135.

2. Нестерова К. Цифрові технології як чинник трансформації стратегічного управління підприємствами: сучасні підходи та можливості розвитку. *Управління змінами та інновації*. 2024. № 12. С. 117-121.

3. Ancillai C., Sabatini M. Digital technology and business model innovation: A systematic literature review and future research agenda. *Technological Forecasting and Social Change*. 2023. Vol 188. URL: <https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0040162522008289#preview-section-abstract>

УДК 657

Віталій Качмар,
студент II курсу спеціальності D1 Облік і оподаткування,
Фаховий коледж ЗВО «Університет Короля Данила»
Науковий керівник:
Андрій Цюцяк,
викладач циклової комісії з бізнесу та управління,
Фаховий коледж ЗВО «Університет Короля Данила»,
м. Івано-Франківськ, Україна
ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-9458-1341>

ЦИФРОВІЗАЦІЯ ІНВЕНТАРИЗАЦІЇ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ РЕСУРСАМИ

На сучасному етапі розвитку цифровізація виступає визначальним інструментом модернізації економічних та управлінських систем. Особливого значення цифрові трансформації набувають у сфері управління ресурсами, де точність, своєчасність та повнота інформації є критично важливими для прийняття ефективних управлінських рішень. У цьому контексті цифровізація інвентаризації виступає важливим інструментом модернізації облікових процесів і підвищення загальної ефективності управління ресурсним потенціалом.

Інвентаризація традиційно розглядається як один із ключових елементів системи бухгалтерського обліку та контролю, що забезпечує перевірку фактичної наявності та стану активів, а також відповідність облікових даних реальному стану ресурсів. Проте класичні методи інвентаризації, які ґрунтуються на паперовій документації, ручному підрахунку та фрагментарному зберіганні інформації, мають низку обмежень. Серед них – висока трудомісткість, значні часові витрати, ризик помилок, а також обмежені можливості аналітичного використання отриманих даних.

Цифровізація інвентаризації передбачає перехід від традиційних підходів до використання сучасних інформаційних технологій, зокрема авто-